

檔 號：

保存年限：

國立東華大學校長遴選委員會 函

地址：97401 花蓮縣壽豐鄉大學路二段一號
聯絡人：陳淑懿
傳真：03-8632050
電子郵件：evachen4770@mail.ndhu.edu.Tw

受文者：人文社會科學學院

發文日期：中華民國 104 年 5 月 13 日

發文字號：東人字第 1040008431 號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：工作小組致全校公開信、提問議題彙整表各 1 份

主旨：為蒐集第七任校長候選人治校理念提問議題，惠請各單位轉知所屬，於本(104)年 5 月 20 日(三)前完成議題彙整並擲交人事室，請查照。

說明：

- 一、依 104 年 4 月 20 日本校第七任校長遴選委員會工作小組第 1 次會議紀錄辦理，並檢送工作小組致全校公開信 1 紙及提問議題彙整表 1 份。
- 二、提問議題構面區分為財務、教務、學務、學術研究、公共議題其他等六個分類，提出議題不超過 3 案，並請自行歸類提問議題所屬構面。
- 三、共同教育委員會及師資培育中心二單位請自行協調彙整後提送，另本校行政單位提問議題惠請秘書室彙整，又學生自治會(學生行政中心、學生議會、學生評議會)提問議題蒐集，惠請

學生事務處轉知及彙整，各彙整單位所提送議題不超過 3 案。

正本：本校理工學院、管理學院、人文社會科學學院、原住民族學院、海洋科學學院、
花師教育學院、藝術學院、環境學院、共同教育委員會、師資培育中心、教務處、
總務處、學務處、國際事務處、秘書室、主計室、圖書資訊中心、研究發展處、心
理諮商輔導中心、教學卓越中心、花師校友總會、東華大學校友總會

副本：本校人事室

國立東華大學校長遴選委員會



各位敬愛的東華人：

大家好！在各位繁忙於教學、評鑑、研究等各項事務之際，捎來此信是要請託各位積極參與「第七任校長候選人」各院、各單位的提問。在目前的遴選制度下，我們自校務會議代表中被推選為遴選委員會的成員，並經由遴選委員會推選為工作小組成員。在這種「代議」制度下，為了能夠擴大參與，我們希望喚起所有東華人針對當前東華迫切急需解決問題或是所關心的未來願景進行討論並提問，才能讓未來的候選人獲得平等的資訊，並於治校理念中針對大家關心的現狀與願景提出應對政策與說明。

我們深信大家都關心東華發展，更期待未來的校長可以提出符合東華特色的治校理念。只是，我們也知道，在繁忙的研究、教學、服務以及家庭等各種忙碌因素下，常常會忘記了我們的參與其實是舉足輕重。有時我們太快放棄了可能的希望，有時只是等待別人提出訴求伸張理念，甚至，有時我們會抱著誤以為是小確幸的「無論如何，一切還是一樣」心態來面對東華的一切，包含這次的新校長遴選。

事實上，東華不僅是我們的職場與學涯的重要里程，對許多人而言，東華就是我們的家；不管是短短幾年的生涯回憶或是人生一輩子的進行式中，我們就都在同一條船上。不管我們對這條船的想像是如何，我們總是希望這是一條滿載希望，航向立足於東部高等教育重鎮的自我期許航道上。一條船不能只靠一個掌舵者就可以領导航向目標，而是，我們必須要提出期許並且貢獻經驗，讓我們在各自的崗位上展現對東華的愛與期許，一起擔任船上每一成員應有的同舟共濟角色與責任。

我們相信唯有推動積極參與，勇於對話，才能在公開、平等、自主下展現我們對於第七任校長遴選的參與度。一個具有成熟民主風範的大學，需要能夠開啟彼此對話機會。不管在您的心目中東華是否已經具有此風範，讓我們能在此次的校長遴選過程中，展現出這樣的風範與氣息。

在此，本校第七屆校長遴選委員會工作小組成員共同誠摯地邀請各位積極參與由各院、各單位所召開的提問會議，不管您是用什麼方式討論，希望各位能夠針對貴院、貴單位所關心的議題與困境進行討論與對話，彙整後提交給本工作小組，以利提供給校長候選人在公平的基礎上，提出治校理念。

我們需要多元聲音與意見，更需要在多元中看見行動與參與。東華的未來願景，缺少一個聲音，都將成為遺憾！

東華大學第七任校長遴選委員會工作小組

石明英、林福樹、郭永綱、張世杰、謝若蘭 敬上

（以上成員依姓氏筆劃排序）